

Beleidsregel Aanjaagfonds Kompas 2008 – 2013

versie 2010



Samenwerkingsverband
Regio Eindhoven

Inhoudsopgave:

Inleiding.....	3
Hoofdstuk 1 Selectiecriteria	4
Hoofdstuk 2 Procedurebeschrijving voor aanvragen Aanjaagfonds Kompas	6
Hoofdstuk 3 Algemene aanvraag vereisten en uitvoerings-bepalingen	7
Bijlage 1 Het SRE-gebied.....	11
Bijlage 2 Definities.....	12

Inleiding

Toerisme en recreatie zijn van strategisch belang voor de regio Zuidoost-Brabant. Het is een belangrijke werkgever voor zowel het stedelijk gebied als het platteland. Daarnaast is het medebepalend voor het woon- en vestigingsklimaat en belangrijk voor de positionering van de regio als Brainport. Afgelopen jaren is binnen Kompas constructief gewerkt aan de toeristisch-recreatieve ontwikkeling van Zuidoost-Brabant. Er is vooral sterk ingezet op het creëren van samenhang en samenwerking. In veel gemeenten zijn nu lokale toeristische platforms actief waarin ondernemers samen met gemeenten, regio en andere organisaties en bedrijven ervaringen uitwisselen en producten ontwikkelen.

Vanwege dit strategische belang wil SRE zich ook komende periode inzetten voor een (economische) versterking van het toeristisch-recreatieve product in Zuidoost-Brabant. Dit wordt gedaan door onder meer de inzet van SRE-middelen als cofinanciering om projecten te ondersteunen (aanjagen) die hieraan een bijdrage leveren. Deze sluiten aan op de vier strategische doelen zoals beschreven in actieprogramma Kompas II:

1. **Versterking van het toeristisch-recreatief product op strategische thema's:** denk aan goede kwaliteit, gastvrijheid en gastheerschap, maatschappelijk verantwoord ondernemen, duurzaamheid, technologische en milieu-innovaties;
2. **Het bevorderen van lokale en regionale samenwerking en ketenvorming;** verwezen wordt dan naar het functioneren van de lokale toeristische platforms en het organiseren van bedrijvencontactdagen c.q.- netwerkdagen;
3. **Product en gebiedspromotie:** deze dient gericht te zijn op de profilering van de regio als aantrekkelijke vestigings- en verblijfsregio, voor personen en het bedrijfsleven. Aandacht dient er te zijn voor zowel de toeristische als de zakelijke markt, nationaal en internationaal;
4. **Strategische positionering van toerisme en recreatie:** het bestuurlijk herkennen en erkennen van het strategisch belang van toerisme, afstemming tussen de regionale speerpunten van beleid Brainport (industriële vernieuwing, kennisindustrie en innovatie), Progress (plattelandsontwikkeling) en Kompas (toerisme).

De "Beleidsregel Aanjaagfonds Kompas" regelt de subsidievoorwaarden en is ter advisering voorgelegd aan het Toeristisch Huis, waarna deze met een positief advies ter besluitvorming wordt voorgelegd aan het Dagelijks Bestuur van het SRE. Na vaststelling is het toetsingskader geldig gedurende de periode 2008-2013, aanvullingen en wijzigingen voorbehouden.

De opbouw van de beleidsregel is als volgt. In hoofdstuk 1 worden de inhoudelijke en financiële criteria behandeld waaraan de subsidieaanvragen worden getoetst. De procedureomschrijving die gehanteerd wordt bij het indienen van projecten is opgenomen in hoofdstuk 2. De algemene aanvraagvereisten en uitvoeringsbepalingen staan centraal in hoofdstuk 3.

Hoofdstuk 1 Selectiecriteria

Alle projecten en initiatieven moeten passen binnen het door het Dagelijks Bestuur vastgestelde beleid op basis van de adviezen van het Toeristisch Huis.

Het aanjaagfonds Kompas is in 2008 en 2009 bedoeld als 'vliegwiel' om concrete projecten op te starten en de samenwerking te stimuleren. Met dit zogenoemde rugzakje willen we als overheid laten zien dat we ontwikkelingen en investeringen in de T&R sector toejuichen en bereid zijn om initiatiefnemers te faciliteren. Vanaf 2010 wordt er gewerkt met een sterke focus op de vastgestelde thema's om structureel bij te dragen aan het verbeteren van het toeristisch-recreatief product. Dit betekent dat initiatieven en projecten in aanmerking komen voor een bijdrage van het aanjaagfonds als zij voldoen aan één of meerdere van onderstaande inhoudelijke selectiecriteria. Daarnaast dient een project volledig te voldoen aan de financiële criteria.

Een project komt in aanmerking voor een SRE-bijdrage wanneer deze voldoet aan onderstaande vereisten:

- de selectiecriteria (hoofdstuk 1 en 2);
- een aantoonbaar financiële samenwerking van tenminste twee bedrijven;
- het project is binnen maximaal anderhalf jaar afgerond;
- het project dient in het SRE-gebied gerealiseerd te worden. (zie bijlage 1).

Naast de selectiecriteria worden een drietal aspecten meegewogen in de beoordeling van de projectaanvraag:

- geografische spreiding van de projecten;
- aard en activiteiten van de projecten;
- spreiding van de aanvragende partijen;

Inhoudelijke selectiecriteria

Voortvloeiend uit het programma Kompas II wordt een bijdrage toegekend aan projecten/initiatieven die:

- invulling geven aan ProductMarktCombinaties (PMC) en innovatieve producten die gericht zijn op de volgende thema's: Design, Food, Floriade en Gastvrijheid;
- onderscheidende en bovenlokale producten die mede invulling geven aan het Businessplan van het Vrijtijdshuis Brabant en/of het sluiten van allianties binnen het vrijetijdscluster en andere sectoren;
- invulling geven aan het innovatief benutten van de recreatieve routenetwerken;

Financiële eisen aan projecten/initiatieven

- financiering uit het aanjaagfonds bedraagt maximaal 50% van het totale bedrag met een maximumbedrag van € 10.000,- per project;
- de minimale eigen investeringsbijdrage van samenwerkende bedrijven of organisaties (stichtingen, verenigingen) is 50% van het totale bedrag;
- er is sprake van samenwerkende partijen op het moment dat aantoonbaar gemaakt wordt dat zij financieel investeren in het project;
- de bijdrage wordt aangewend voor uitvoeringsgerichte activiteiten, zoals de ontwikkeling van PMC's en producten en het in de markt zetten hiervan. Haalbaarheidsstudies en onderzoeken worden niet meegenomen in het aanjaagfonds, hierin wordt al voorzien met de Ontwikkelingservice;

- kosten zijn alleen subsidiabel als zij gemaakt zijn na goedkeuring van de subsidieaanvraag door middel van een beschikking;
- uren zijn niet subsidiabel. Een uitzondering wordt gemaakt voor inhuur van uren bij een extern bedrijf (ingeschreven in register van KvK) welke aantoonbaar zijn via facturen. Eventuele facturen die de samenwerkende partners onderling aan elkaar sturen komen niet voor subsidie in aanmerking;
- de inrichting en huur/aankoop van zowel onroerend goed als roerend goed komen niet in aanmerking voor subsidie;
- het aanjaagfonds is gebaseerd op het principe van voorinvestering door ondernemers/organisaties. Bij een goedgekeurde beschikking zal 25% van het totale subsidiebedrag worden uitbetaald. Na een goedgekeurde einddeclaratie zal vervolgens de resterende 75% van het subsidiebedrag worden uitbetaald.

Hoofdstuk 2 Procedurebeschrijving voor aanvragen Aanjaagfonds Kompas

Het Dagelijks Bestuur van het SRE heeft voor het Aanjaagfonds Kompas voor de periode van 2008 - 2013 de navolgende procedure voor de aanvraag van een SRE-bijdrage vastgesteld. Grondslag voor deze regeling is het SRE Stimuleringsfonds.

1. De aanvraag (voorzien van een toelichting) ten behoeve van een project wordt als conceptaanvraag in ontvangst genomen door het programmamanagement. Bij de conceptaanvraag hoort minimaal een volledig ingevuld aanvraagformulier, een begroting, een financieringsoverzicht en overige door het programmamanagement te bepalen bescheiden.
2. Het programmamanagement toetst de conceptaanvraag in formele zin aan de algemene aanvraagvereisten (hoofdstuk 3) en de gestelde selectiecriteria (hoofdstuk 1) voldoet en of deze volledig is.
3. Indien de conceptaanvraag niet volledig is, wordt de aanvrager in de gelegenheid gesteld deze alsnog aan te vullen binnen 14 dagen na bekendmaking hiervan aan de aanvrager. Het programmamanagement ondersteunt aanvragers bij het indienen van een goede en volledige conceptaanvraag. Neemt u voor indiening van de aanvraag contact op met het programmamanagement over de inhoud van uw aanvraag.
4. Indien de conceptaanvraag binnen de gestelde termijn niet of niet volledig is aangevuld, wordt deze buiten verdere behandeling gelaten voor de betreffende besluitvormingsronde.
5. Volledige aanvragen worden binnen een termijn van 3 weken door het programmamanagement met een advies ter besluitvorming voorgelegd aan het Dagelijks Bestuur van het SRE.
6. Het Dagelijks Bestuur van het SRE neemt op basis van de adviezen van het programmamanagement binnen 3 weken een besluit over de formele aanvragen.
7. Indien het Dagelijks Bestuur van het SRE besluit tot het toekennen van een SRE-bijdrage aan een project, wordt de aanvrager hiervan door middel van een beschikking op de hoogte gesteld. De beschikking regelt per geval minimaal de volgende zaken: hoogte van bijdrage, omschrijving product en toegevoegde waarde voor regio die het dient te hebben, periode van aanvang en oplevering aangevuld met eventuele extra aanwijzingen door het DB. Besluiten van het Dagelijks Bestuur van het SRE worden zo spoedig mogelijk bekendgemaakt aan de aanvrager.
8. Aanvragers kunnen, binnen 6 weken, tegen het besluit bezwaar maken bij het Dagelijks Bestuur van het SRE. De aanvrager wordt gedurende de uitvoering van het project verantwoordelijk geacht voor de juiste naleving van de algemene uitvoeringsbepalingen. De Wet dwangsom en beroep is hierop van toepassing.
9. Alle aanvragen worden beoordeeld op tijdstip van binnenkomst. Als er meer projecten zijn aangemeld dan er budget beschikbaar is, wordt er gewerkt met een wachtlijst. Indien er door uitval van projecten of lagere projectkosten gelden vrijvallen, worden deze door het projectmanagement toebedeeld op basis van deze wachtlijst.

Hoofdstuk 3 Algemene aanvraag vereisten en uitvoeringsbepalingen

De grondslag voor SRE-bijdrage

De aanvraag vereisten en uitvoeringsbepalingen zoals beschreven in dit hoofdstuk hebben betrekking op aanvragen voor SRE-bijdrage uit het Aanjaagfonds Kompas. Met inachtneming van de hierna opgenomen bepalingen kan in het kader van het SRE Aanjaagfonds Kompas aan een aanvrager een bijdrage worden verleend.

1. Formele vereisten van het project

De bijdrage kan worden verleend indien wordt voldaan aan de vigerende Europese en nationale regelgeving, de daarop gebaseerde beschikkingen en uitvoeringsbesluiten van het Dagelijks Bestuur van het SRE, alsmede de bindende aanwijzingen (waaronder deze beleidsregel) op grond van die regelgeving gegeven door het Dagelijks Bestuur.

2. Selectiecriteria en beoordeling van het project

Een project komt in aanmerking voor een SRE-bijdrage wanneer deze voldoet aan onderstaande vereisten:

- de inhoudelijke en procedurele selectiecriteria (hoofdstuk 1 en 2);
- een samenwerking van tenminste twee bedrijven;
- het project is binnen maximaal anderhalf jaar afgerond;
- het project dient in het SRE-gebied gerealiseerd te worden. (zie bijlage 1).

Naast de selectiecriteria worden een drietal aspecten meegewogen in de beoordeling van de projectaanvraag:

- geografische spreiding van de projecten;
- aard en activiteiten van de projecten;
- spreiding van de aanvragende partijen;

3. De aanvraag

Een aanvraag voor een SRE-bijdrage kan slechts worden ingediend door één aanvrager (rechtspersoon).

Werkelijke uitgaven van de eindbegunstigde komen alleen in aanmerking voor een SRE-bijdrage voor zover ze zijn verricht na de datum waarop het project voor de eerste keer is aangemeld (vormvrij verzoek) en binnen de in de beschikking van het project genoemde start- en einddatum en voor zover de subsidiabele kosten aantoonbaar en onlosmakelijk onderdeel uitmaken van het ingediende projectvoorstel.

Een aanvraag voor SRE-bijdrage dient te geschieden door middel van een volledig ingevuld en ondertekend aanvraagformulier.

4. De verlening van SRE-bijdrage

Het besluit tot verlening van SRE-bijdrage in de vorm van een beschikking vermeldt minimaal de doelstelling, resultaten en de start- en einddatum van het project, de maximale SRE-bijdrage, zowel absoluut als uitgedrukt in een percentage van de totale subsidiabele kosten, de financieringsopzet alsmede de totale projectkosten die als basis voor de berekening van de SRE-bijdrage dienen. Voorts vermeldt het besluit algemene voorwaarden inzake de financiële afwikkeling, rapportageplicht, controlesystemen en voorwaarden rond communicatie en publiciteit.

Per project bedraagt de SRE-bijdrage maximaal 50 % van de totale subsidiabele kosten met een maximum van €10.000,-.

5. Bevoorschotting

Voorschotten worden per project verstrekt volgens een in de projectbeschikking opgenomen ritme. Dit zal per project beoordeeld worden. De subsidie is gebaseerd op het principe dat de ondernemers eerst voorinvesteren in het project en dit later kunnen declareren. Dit betekent dat na goedkeuring door middel van een beschikking een voorschot wordt gegeven van maximaal 25% op de totale SRE-bijdrage uit het Aanjaagfonds Kompas. De resterende 75% kan worden opgevraagd via de eindrapportage en eindafrekening na oplevering van het project.

6. Administratievoorschriften

De aanvrager draagt er zorg voor dat een afzonderlijke projectadministratie op kasbasis wordt gevoerd, waarin alle noodzakelijke gegevens tijdig, betrouwbaar en volledig zijn vastgelegd en zijn te verifiëren met bewijsstukken. De administratie dient aldus te zijn opgezet dat deze voldoende waarborging biedt voor een correcte en adequate eindrapportage.

De administratie biedt voldoende mogelijkheden voor een goede accountantscontrole en controle op de juiste naleving van de voorwaarden op initiatief van SRE. De aanvrager hoeft geen accountantscontrole te verrichten voor de middelen verkregen uit het Aanjaagfonds Kompas II. Indien de administratie niet in eigen beheer wordt uitgevoerd, wordt bij de aanvraag opgave gedaan van de instelling die de administratie voert. Op de administratie van deze instelling is het hiervoor bepaalde van toepassing.

7. Rapportageverplichtingen

De aanvrager doet onverwijld mededeling aan het programmamanagement over alle feiten en omstandigheden, waarvan hij weet of redelijkerwijs moet vermoeden dat zij invloed kunnen hebben op het voortbestaan van het recht op de SRE-bijdrage, alsmede van een verzoek aan de rechtbank tot verlening van surséance van betaling of tot faillietverklaring van de uitvoerder.

8. Communicatie en publiciteit

De aanvrager werkt mee aan de uitvoering van taken rond communicatie en publiciteit conform de in de projectbeschikking opgenomen voorwaarden. Dit betreft het bij iedere uiting naar buiten melden van het verkrijgen van een SRE-bijdrage voor het project. Dit betreft zowel een vermelding bij schriftelijke of digitale uitingen (in rapportages / websites), maar ook als een informatiebord geplaatst wordt bij het realiseren van fysieke projecten. Het betreft dan de volgende tekst: Dit project is mede mogelijk gemaakt door een bijdrage van het SRE. De tekst wordt verder aangevuld met het SRE-logo. Op de website van www.projectkompas.nl kunt u dit logo downloaden voor de eindrapportage. Bij de einddeclaratie voegt u dan de brochure of een foto van het object met de communicatie-uiting toe als bewijsstuk.

9. Evaluatie en controle

De aanvrager is verplicht alle medewerking te verlenen aan evaluatie-onderzoeken en fysieke en financiële controles. SRE heeft het recht om (onaangekondigd) ter plaatse de rechtmatige besteding van de SRE-bijdrage te laten controleren, de administratie in te zien en daarvan kopieën te maken.

De aanvrager verleent derhalve hiertoe het toegangsrecht aan betrokken instanties en hun vertegenwoordigers. Indien de aanvrager niet tevens de uitvoerder en/of eindbegunstigde is van het project, dient de aanvrager ervoor zorg te dragen dat de uitvoerder en/of eindbegunstigde dezelfde medewerking verleent als in het voorgaande bedoeld.

10. Eindrapportage

De aanvrager dient binnen twee maanden na de einddatum (zoals opgenomen in de beschikking) van het project een volledige, naar daadwerkelijke uitgaven en inkomsten gespecificeerde en naar waarheid ondertekende eindrapportage in, voorzien van een financiële eindafrekening. Hieruit moeten blijken dat aan alle voorwaarden is voldaan en voorzien van een verzoek tot definitieve vaststelling en einddeclaratie van de SRE-bijdrage. Op de website van www.projectkompas.nl kunt u een standaardformulier downloaden voor de eindrapportage.

11. Vaststelling en betaling

De SRE-bijdrage wordt definitief wanneer het Dagelijks Bestuur van het SRE de einddeclaratie van het project heeft goedgekeurd.

De definitieve SRE-bijdrage wordt binnen twee maanden en in elk geval binnen vier maanden na ontvangst van de einddeclaratie vastgesteld aan de hand van deze declaratie. De vastgestelde bijdrage is niet hoger dan het bedrag van de overeengekomen bijdrage, noch hoger dan het bedrag waar de aanvrager recht op heeft in overeenstemming met de voorschriften bij het besluit tot verlening van de SRE-bijdrage. Indien de projectuitvoerder de totale subsidiabele kosten niet heeft gerealiseerd, vindt in de regel naar rato een verlaging van de SRE-bijdrage plaats.

De uitbetaling van de vastgestelde bijdrage vindt plaats onder verrekening van het uitbetaalde voorschot.

Indien de rechtmatigheid van de besteding van de bijdrage bij de einddeclaratie niet kan worden aangetoond c.q. gebleken is dat op grond van onjuiste en/of onvolledige informatie ten onrechte een bijdrage is verleend, zal onmiddellijk terugbetaling van het geld worden gevorderd.

De vastgestelde SRE-bijdrage alsmede het toegekende voorschot wordt uitbetaald aan de aanvrager, tenzij deze een derde als eindbegunstigde heeft aangewezen. De aanvrager is in alle gevallen verplicht er voor zorg te dragen dat de betaalde bedragen aan de uitvoerder ter beschikking worden gesteld.

12. Intrekking SRE-bijdrage

Geen SRE-bijdrage wordt verleend en/of een verleende bijdrage kan geheel of gedeeltelijk worden ingetrokken, indien de uitvoerder c.q. eindbegunstigde in staat van faillissement verkeert of surséance van betaling heeft verkregen. De verleende bijdrage kan worden ingetrokken indien het project niet is gestart uiterlijk binnen drie maanden na verlening van de bijdrage (datum vermeld op de beschikking). Onder start van een project wordt verstaan het aangaan van (betalings-)verplichtingen. Deze termijn van drie maanden kan op basis van een gemotiveerd verzoek van de aanvrager door het programmamanagement worden verlengd ingeval van bijzondere omstandigheden.

Indien op enigerlei wijze blijkt dat de eindbegunstigde niet handelt overeenkomstig de Europese of nationale regelgeving c.q. de bepalingen in deze paragraaf of de voortgang van de activiteiten waarvoor een bijdrage is verleend niet geschiedt overeenkomstig de bij de aanvraag verschaft gegevens en aannemelijk is dat het bij de verlening vermelde bedrag niet zal worden uitgegeven, kan het Dagelijks Bestuur van het SRE de bijdrage intrekken c.q. verlagen en, indien van toepassing, de periode waarvoor een bijdrage is verleend, verkorten.

Intrekking of verlaging van de SRE-bijdrage leidt automatisch tot terugvordering van de teveel ontvangen bijdrage.

13. Afwijkingen en onregelmatigheidsmelding

Afwijkingen c.q. wijzigingen bij de uitvoering van het project ten opzichte van het ingediende projectvoorstel dienen afzonderlijk door de eindbegunstigde aan het programmamanagement vooraf ter goedkeuring te worden voorgelegd. Afwijkingen c.q. wijzigingen kunnen onder andere zijn: een andere financiële en/of inhoudelijke opzet dan voorzien, zoals hogere kosten of andere financieringsbronnen; het betrekken van andere partijen bij de uitvoering van het project; het benaderen van andere doelgroepen en afwijking van het tempo van realisering. Onregelmatigheden dienen te allen tijde onmiddellijk en schriftelijk aan het programmamanagement te worden gemeld. Indien wijzigingen c.q. afwijkingen niet worden gemeld c.q. pas worden gemeld nadat een voorschot voor de betreffende verrichting is ontvangen, beoordeelt het programmamanagement de mate van afwijking en toetst of er sprake is van een onregelmatigheid.

Ook indien de rechtmatigheid van de besteding van de SRE-bijdrage bij de einddeclaratie niet kan worden aangetoond c.q. gebleken is dat op grond van onjuiste en/of onvolledige informatie ten onrechte een bijdrage is verleend, zal onmiddellijk terugbetaling van de bijdrage worden gevorderd en melding aan het Dagelijks Bestuur van het SRE noodzakelijk zijn.

14. Beschikkingsbevoegdheid

Besluiten op grond van deze uitvoeringsbepalingen worden genomen door het Dagelijks Bestuur van het SRE.

15. Bezwaar en beroep

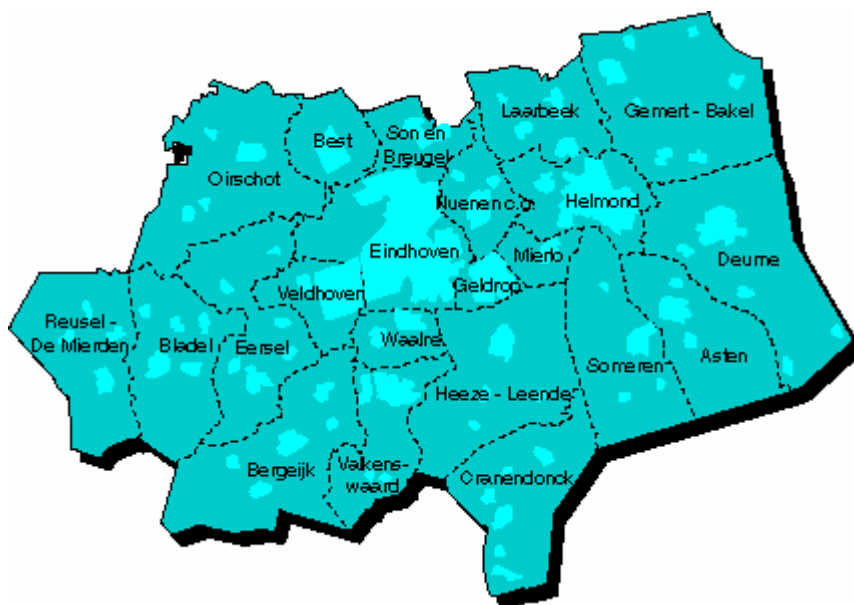
Tegen een genomen besluit van het Dagelijks Bestuur van het SRE kan een belanghebbende binnen zes weken na datum van het genomen besluit een bezwaarschrift indienen bij het Dagelijks Bestuur van het SRE krachtens de Algemene Wet Bestuursrecht. Op het indienen van een bewaarschrift is tevens de Wet dwangsom en beroep van toepassing verklaard.

16. Inwerkingtreding

Deze uitvoeringsbepalingen zijn via vaststelling in het Dagelijks Bestuur van 14 mei 2008 in werking getreden met terugwerkende kracht tot 1-1-2008. De herziene versie 2010 van de uitvoeringsbepalingen is vastgesteld per 11 januari 2010 door het Dagelijks Bestuur met terugwerkende kracht tot 1-1-2010.

Bijlage 1 Het SRE-gebied

De volgende gemeenten maken onderdeel uit van het Samenwerkingsverband Regio Eindhoven (SRE):



Bijlage 2 Definities

In dit toetsingskader wordt verstaan onder:

- a) **SRE-gebied**: het geografische gebied dat betrekking heeft op alle deelnemende gemeenten aan het Samenwerkingsverband Regio Eindhoven (zie bijlage 1);
- b) **Kompas**; programmalijn binnen het SRE gericht op de toeristisch-recreatieve ontwikkeling van het gebied.
- c) **Progress**; programmalijn binnen het SRE gericht op de economische, ruimtelijke en sociale ontwikkeling van het platteland.
- d) **Brainport**: programmalijn binnen het SRE dat gericht is op de ontwikkeling van de regio Eindhoven tot toptechnologieregio door industriële vernieuwing, kennisindustrie en innovatie.
- e) **SRE-bijdrage**; een bijdrage uit het SRE-budget voor projecten die aansluiten bij een van de gedefinieerde programmalijnen en die bijdragen aan een duurzame sociaal-economische ontwikkeling van het SRE-gebied.
- f) **Project of initiatief**; het samenhangend geheel van activiteiten, waarvoor een bijdrage vanuit SRE wordt gevraagd.
- g) **Aanvrager**; een controleerbare publiekrechtelijke of privaatrechtelijke rechtspersoon die de SRE-bijdrage formeel aanvraagt en de verantwoordelijkheid neemt voor de uitvoering en afwikkeling van het project.
- h) **Uitvoerder**; de publiek- dan wel privaatrechtelijke rechtspersoon die in opdracht van de aanvrager belast is met de feitelijke uitvoering, dan wel in samenwerkingsverbanden het grootste aandeel heeft in de feitelijke uitvoering, van het gedefinieerde project.
- i) **Eindbegunstigde**; instantie of onderneming in de overheids- of particuliere sector die voor de werkzaamheden als opdrachtgever optreedt, of in het geval van steunregelingen en van steunverlening door instanties die door de lidstaat zijn aangewezen, de steunverlenende instanties.
- j) **Dagelijks Bestuur**; het Dagelijks Bestuur van het SRE besluit over de toekenning van de SRE-bijdrage die onder deze beleidsregel wordt verstrekt. Zij dragen de verantwoordelijkheid voor het de uitvoering van en toezicht op het Aanjaagfonds Kompas.
- k) **Programmamanagement**; bestaat uit medewerkers van het projectbureau Kompas, ingesteld om te adviseren over de projectaanvragen aan het Dagelijks Bestuur van het SRE. Tevens intakeloket, advisering van projectindieners, financiële administratie, monitoring en controle.
- l) **Toeristisch Huis**; toeristisch-recreatief adviesorgaan op strategisch niveau in Zuidoost-Brabant. Daarbij gaat het om een eventuele strategische bijsturing en

nadere tactische invulling van het Kompas II-programma in de programmaperiode 2008-2013. Het Toeristisch Huis adviseert aan het Dagelijks Bestuur van het SRE.

- m) **ProductMarktCombinaties**; een PMC is een specifiek product voor een specifieke doelgroep. Kenmerkend voor het denken in product-marktcombinaties is, dat niet één bedrijf het uitgangspunt vormt, maar dat vanuit een analyse van de behoeften van verschillende doelgroepen producten worden ontwikkeld. Die producten zijn, zeker als het gaat om toerisme en recreatie, vaak samengesteld van aard, waardoor samenwerking tussen meerdere bedrijven en sectoren nodig is.
- n) **Ontwikkel-service Kompas en Progress**; in het kader van de programmaliijnen Kompas en Progress vind stimulering en ondersteuning plaats door het leveren van personele inzet in de ontwikkelfase van een project. Aan deze inzet zijn enkele randvoorwaarden gesteld zoals o.a. een duidelijke projecteigenaar en economisch effect. De service is beperkt tot de 21 gemeenten binnen het SRE-gebied.
- o) **Samenwerkende partijen**: er is sprake van samenwerkende partijen op het moment dat aantoonbaar gemaakt wordt dat zij financieel investeren in het project.

